N° 26 / Mars 2003

Contact

la lettre des partenaires de l'ADEFPAT

ADEFPAT

POUR QUE CHAQUE HOMME SOIT CRÉATEUR DE SON AVENIR.

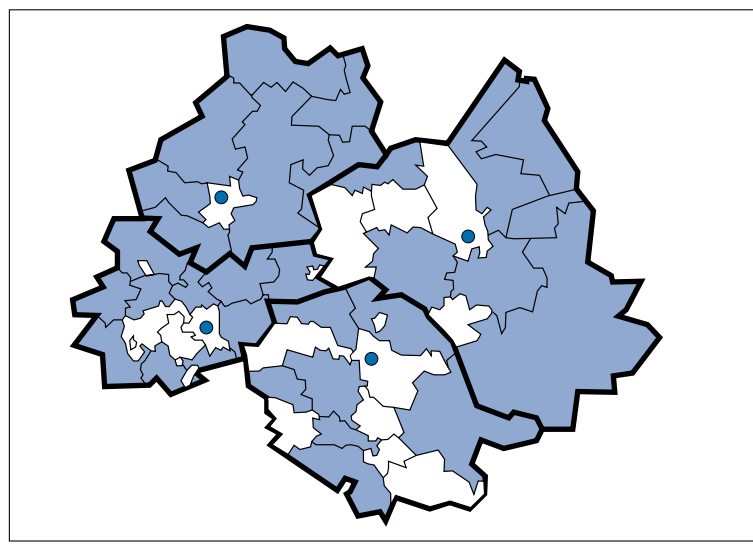
EXPRESSION

Pierre Lacombe
Président de l'ADEFPAT

Créée en 1983, l'ADEFPAT fêtera ses 20 ans en 2003. La manifestation qui marquera cet événement à l'automne prochain permettra de faire un retour sur le travail accompli et le chemin parcouru mais aussi de dégager des perspectives pour l'avenir.
Les membres et les partenaires de l'association qu'ils soient de la première heure ou qu'ils nous aient rejoints en cours de route partageront ce bilan parce qu'il se sont impliqués à nos côtés. Toutefois les acteurs du développement local ont beaucoup changé en vingt ans : c'est vrai pour les élus territoriaux soumis à renouvellement tous les six ans, c'est vrai aussi pour les responsables associatifs dont la durée d'engagement est très variable d'une structure à l'autre. Ainsi, à l'intention de nos partenaires potentiels, récemment élus, qui pour certains ne nous connaissent pas, il nous a paru nécessaire de présenter notre action dans ce numéro spécial de CONTACT intitulé " l'ADEFPAT mode d'emploi "
Les territoires ruraux qui se développeront le mieux seront ceux qui développeront de la compétence. Avec ses partenaires du développement et de la formation l'ADEFPAT construit ces compétences en mettant en œuvre une démarche de formation particulièrement efficace.
Ce numéro spécial s'adresse à toutes celles et tous ceux qui se posent des questions sur notre raison d'être et sur notre mode de fonctionnement. Puissent les réponses apportées dans ce bulletin les éclairer et leur donner envie de nous rejoindre.

Formation-développement

ADEFPAT : mode d'emploi



LES TERRITOIRES QUI ONT FAIT APPEL À L'ADEFPAT (2001-2002)

L'association pour le développement par la formation des pays de l'Aveyron, du Tarn, du Lot et du Tarn et Garonne - ADEFPAT - est une association créée en 1983 par les structures de développement local du Tarn et de l'Aveyron(*) qui voulaient se doter d'un outil de formation adapté à leurs besoins.

La création de l'ADEFPAT s'appuyait sur la conviction qu'il existe sur nos territoires des " ressources " sous-exploitées, latentes ou en jachère qu'il convient de découvrir pour créer de l'activité et de l'emploi.
" Les ressources humaines locales sont parfois ignorées. Il faut pourtant les détecter, les mettre en valeur, c'est vital pour le monde rural. Ce n'est pas toujours facile. Certains individus sont plus entreprenants que d'autres, certains ont d'avantage d'initiative. Mais beaucoup ignorent ce dont ils sont capables. Il faut donc aider tous les porteurs de projet, sans exclusive, sans en laisser un au bord de la route, sans porter de jugement à priori sur ce qui pourrait paraître des projets farfelus. C'est en tout cas la voie que s'est tracée l'ADEFPAT " Raymond Lacombe, premier président de l'ADEFPAT.

(*) Initiée dans le cadre d'un projet pilote de l'Europe (FSE) soutenu par l'Etat et la Région, l'ADEFPAT a étendu sa zone d'intervention en 1987 au Lot et en 1990 au Tarn et Garonne en cohérence avec les programme européens successifs (PIM, objectif 5b, Objectif 2).

L'ADEFPAT forme les porteurs de projets qui sont la ressource des territoires ruraux

La formation-développement ce n'est pas seulement un outil c'est aussi une démarche collective qui amène tous les partenaires locaux à réfléchir ensemble au développement économique et social d'un territoire

" Sans accompagnement le contrat de terroir n'aurait pas abouti : on partait avec beaucoup trop de différences… Toutes les personnes se sont exprimées et petit à petit l'ambiance s'est détendue, on a commencé à s'apprivoiser, on a accepté nos différences. Nous avions des handicaps mais nous sommes sortis d'une logique de plainte et nous avons eu le souci de trouver des solutions. Vous nous avez permis de nous approprier notre territoire et de mettre en place des solidarités… A aucun moment, on ne s'est substitué à nous ; nous avons gardé notre libre-arbitre " Jean-Michel Lalles, conseiller général, co-président du bassin d'activités Comtal- Vallée du Lot - Carladez

Au fil des années, l'ADEFPAT s'est développée et a mis en place des méthodes spécifiques qui visent à développer, à la fois, les compétences des porteurs de projets et leur capacité à intégrer leurs projets dans le développement local. La souplesse de l'intervention de l'ADEFPAT et la rapidité de réponse contribuent grandement à la satisfaction des porteurs de projet.

" Tout le monde croyait que nous étions folles d'ouvrir une crêperie dans un village de 180 habitants ! Nous, on voyait ce projet avec toute notre fougue mais on ne mesurait pas le parcours à accomplir. Grâce à la formation, nous avons établi des prévisionnels que nous pouvions expliquer ; cela nous a donné de l'assurance ; nous n'aurions pas pu aller au bout de notre projet si nous n'avions pas eu quelqu'un qui nous ait épaulé, appris à travailler. " Simone Zalewski, porteuse de projet, bénéficiaire du RMI.

"Il est vite apparu que, dans notre entreprise, les objectifs étaient assez flous, voire divergents et que la vision à long terme devait être précisée. Grâce à la formation nous avons clarifié notre projet et cela a insufflé une dynamique nouvelle. " Olivier Caors, porteur d'un projet développé dans une association.

" Des entretiens conduits auprès des entreprises du Ségala Tarnais ont fait ressortir une préoccupation forte pour le passage aux 35 heures : chacun se sentait isolé. La première séance de formation nous a permis de partager nos interrogations et progressivement au fil des journées, de trouver des solutions adaptées à chaque entreprise. " Danielle Dalla Riva chef d'entreprise.

L'ADEFPAT est efficace parce qu'elle travaille avec les structures du développement

L'ADEFPAT s'associe systématiquement avec les structures du développement, ce qui facilite l'insertion du projet sur son territoire et l'aide à s'intégrer dans les réseaux professionnels.

" La communauté de communes a eu un rôle d'animateur, de propulseur, d'interface des actions qui contribuent à la valorisation de l'ail en pays de Lomagne. La formation des bénévoles de la fête de l'ail, conduite avec l'ADEFPAT, a permis à toutes les personnes d'acquérir une méthode de travail dans tous les secteurs de la fête, de hiérarchiser les problèmes et de traiter au fur et à mesure les frictions qui pouvaient intervenir S'il n'y avait pas eu d'accompagnement, la fête existerait mais sans cette dimension professionnelle qu'elle a aujourd'hui. " Anne Bordarie, agent de développement.

" La plupart des entreprises que nous soutenons avec l'ADEFPAT sont de très petites entreprises avec un effectif de 4,5 emplois en moyenne, Nos équipes se coordonnent pour articuler l'offre des chambres consulaires, des organismes paritaires collecteurs et de la formation-développement ; nous pouvons ainsi, mieux répondre aux besoins particuliers d'entreprises disséminées sur le territoire rural. " Henry Raynal, président de la chambre des métiers du Tarn

L'ADEFPAT mobilise de nombreuses compétences

Son équipe de conseillers en formation-développement et son réseau de plus de trente formateurs-consultants, apportent compétences et méthodes aux porteurs de projets.

" Le métier de formateur-développeur est à la fois riche et difficile car il faut concilier l'apport de compétences aux porteurs de projets mais aussi aboutir à des projets collectifs opérationnels. Dans un premier temps, il faut aider le groupe à accoucher d'objectifs partagés et d'un projet. Dans un second temps, il faut travailler sur les compétences, individuelles ou collectives. Dans un troisième temps, il faut travailler sur la coopération c'est-à-dire mettre en place des méthodes de travail en groupe. " Joëlle Schneider, membre du groupe de formateurs-développeurs de l'ADEFPAT

" Nous devons réfléchir sur les compétences spécifiques de nos formateurs. En effet, nous traitons plus de dossiers multi-acteurs, plus de dossiers portés par des

Les " plus " ADEFPAT

- Mettre le porteur de projet au centre du dispositif.
- S'intéresser à tous les porteurs de projet sans a priori
- Passer une convention avec l'organisme de développement pour s'assurer du soutien du projet par le territoire.
- Rassembler et coordonner autour du porteur de projet tous les partenaires utiles au projet.
- Vérifier la motivation et les capacités du porteur de projet
- Mettre son expérience et sa connaissance de nombreuses initiatives au service du projet
- Mettre en œuvre une formation sur place et sur mesure pour la réussite du projet
- S'assurer de la mise en place du suivi.

bénévoles d'associations, plus de dossiers sous pilotage des élus. Cette évolution, liée à la nature du développement local, a rendu nos interventions plus complexes. C'est pourquoi depuis 1998, notre équipe a travaillé avec nos formateurs-consultants et les agents de développement pour améliorer notre intervention pédagogique et élaborer des outils d'accompagnement." Anne Froment, directrice de l'ADEFPAT

Autre élément de la méthode ADEFPAT, le groupe d'appui au projet, rassemble tous les partenaires qui s'engagent aux côtés du porteur de projet. C'est un facteur de réussite important. Un suivi est assuré pendant les premières années de fonctionnement. Ce travail dans la durée, véritable filet de sécurité, est aussi une spécificité de la méthode ADEFPAT.

" Le groupe d'appui au projet est une instance indispensable qui coordonne les actions et gère le déroulement du projet. Il faut réfléchir aux échéances car chaque aspect du projet a son propre rythme. La solidarité autour des objectifs est obligatoirement assez longue à se mettre en place mais l'appropriation par le plus grand nombre est pourtant nécessaire pour que la réussite ne dépende pas d'une seule ou même de quelques personnes qui auraient seules les compétences et la vision de ce que doit être le projet. " Danielle Deviers, conseillère générale, Présidente du Pays Bourian.

L'ADEFPAT a un rôle structurant et dynamisant sur le développement local

Proche du terrain, l'ADEFPAT perçoit les évolutions et anticipe les nouveaux besoins. Elle a permis un transfert de méthodes (partenariat systématique, approche globale de projet, groupe d'appui au projet...) et a su innover dans des démarches pédagogiques qui permettent aux acteurs de réussir la gestion stratégique des territoires, les audits participatifs, les actions d'amélioration de la cohésion sociale…

" Nous avons par exemple, soutenu des démarches de gestion de l'espace, appuyées par l'outil cartographique. En effet l'élaboration de cartes est un bon support de formation. Cela oblige à faire des synthèses, à définir des priorités, bref à hiérarchiser les actions. L'outil cartographique génère aussi du partenariat puisqu'il y a une réflexion générale entre élus et techniciens sur l'importance à accorder à tel ou tel critère en fonction de la politique de développement. " Anne Gaben, Conseillère en Formation-Développement à propos du projet de développement des communes de Rignac et Montbazens en Aveyron.

Je suis très heureux de constater qu'en vingt ans d'existence l'ADEFPAT s'est affirmée comme un acteur majeur du développement local et un partenaire privilégié des programmes de formation qu'impulsent l'Union européenne, l'État, et le Conseil régional dans l'Aveyron, le Lot, le Tarn et le Tarn-et-Garonne.

Outil unique au service des partenaires privés comme des collectivités publiques, L'ADEFPAT développe une démarche originale née en Midi-Pyrénées. Elle réussit la symbiose entre deux composantes trop souvent dissociées : la formation, initiale ou continue, et un développement qui ouvre de nouvelles pistes et mène à une meilleure reconnaissance du territoire. Elle contribue à la mise en réseau des acteurs, à l'émergence de métiers et à la maîtrise des nouvelles technologies.

L'ADEFPAT bénéficie au titre du Contrat de plan État-Région d'une enveloppe de plus de 3,35 millions d'euros, apportés pour moitié par la Région. Autre gage de reconnaissance de la qualité et de l'efficacité de son travail : son action, d'abord limitée aux zones défavorisées de l'Aveyron et du Tarn, a été étendue à tout le territoire de ces départements, au Lot et au Tarn-et-Garonne.

L'expérience de la formation au service du développement capitalisée depuis vingt ans par l'ADEFPAT est essentielle car elle permet d'apporter des réponses adaptées à des besoins nouveaux. Fidèle à l'esprit impulsé par son fondateur, Raymond Lacombe, auquel il faut rendre hommage, cette approche est vitale pour le monde rural. Elle concorde aujourd'hui plus que jamais avec la politique de développement territorial du Conseil régional Midi-Pyrénées, en particulier dans le cadre de l'appui à la mise en œuvre des pays.

Je tiens à saluer le travail réalisé ici depuis 1983 et j'en remercie toute l'équipe de l'ADEFPAT et son président.

Martin Malvy
Ancien ministre,
Président du Conseil Régional Midi-Pyrénées

Depuis sa création, l'ADEFPAT a su prouver que la formation-développement est bien un outil adapté à la configuration territoriale et socio-économique de la région Midi-Pyrénées.

En partenariat avec les acteurs locaux, elle a réussi à mettre en synergie des objectifs de formation avec les projets de développement économique des territoires et à s'inscrire dans la logique de pays pour susciter l'activité et l'emploi et ainsi favoriser une meilleure cohésion économique et sociale en milieu rural.

Dans le cadre de leurs politiques respectives d'aménagement du territoire, l'Europe et l'Etat apportent leur soutien financier aux programmes d'actions mis en œuvre par l'ADEFPAT. Au titre du contrat de plan Etat/Région 2000-2006, l'engagement financier de l'état sera d'un montant total de 1 638 827 euros. Cette dotation sera complétée par les crédits du fonds social européen prévu dans le DOCUP objectif 2 au sein d'une mesure spécifique consacrée au financement de la «formation-développement » en région Midi-Pyrénées.

Cette contractualisation a favorisé la mise en cohérence des actions des différents acteurs territoriaux dans un cadre d'engagements réciproques et a permis d'inscrire les actions de l'ADEFPAT dans la durée pour une meilleure compétitivité des territoires à travers une formation des hommes et des femmes qui répond aux besoins du développement local.

Hubert Fournier
Préfet de la Région Midi-Pyrénées
Préfet de la Haute-Garonne

ADEFPAT : MODE D'EMPLOI

L'ADEFPAT C'EST...

Une dynamique partenariale

L'ADEFPAT est un regroupement des structures de développement local, des organisations socio-professionnelles et des collectivités territoriales (Conseil Régional et Conseils Généraux) qui adhèrent à la charte de la formation-développement. Elle conçoit et finance des actions de formation en accompagnement de projets. En cohérence avec les politiques des départements et du contrat de plan État-Région, l'ADEFPAT peut aussi soutenir des projets structurants qui contribuent au développement local.

Des ressources humaines

L'ADEFPAT, c'est aussi une équipe basée à ALBI, dirigée et coordonnée par Anne Froment. Elle est constituée de cinq conseillers en formation-développement, en permanence sur le terrain, assurant les relations avec les organisations du développement local. Pascal Bonnin est chargé du sud du Tarn et du sud Aveyron ; Jean-Louis Fouqueau du Tarn et Garonne ; Anne Gaben-Toutant de l'Aveyron ; Suzanne Guérin du Lot ; Thierry Maliet du Tarn. Deux assistantes, Marie-Pierre Reverbel et Sylvie Médale, assurent la gestion administrative et financière de l'association.

Des moyens financiers

L'ADEFPAT est identifiée dans le Contrat de Plan et dans le programme européen (objectif 2). A ce double titre l'Europe, l'État et le Conseil régional sont les principaux financeurs. Les quatre Conseils généraux contribuent aussi au financement des postes de Conseillers en Formation-Développement. L'ensemble de ces financements permet d'affecter environ 600 jours d'intervenants aux actions de formation-développement.

Une activité et des résultats

En 2002, 98 actions de formation ont été agréées par le Conseil d'Administration concernant 544 stagiaires, acteurs économiques et sociaux engagés dans des projets.
En 2001, les 67 actions clôturées ont eu comme résultats la création de 22 entreprises et la développement de 60 autres. 285 emplois ont été créés ou consolidés. Par ailleurs, 18 nouveaux projets d'entreprises ou d'activités, ont été élaborés.

POURQUOI FAIRE APPEL A L'ADEFPAT ?

- Pour transformer les " bonnes idées " en projets réalistes
- Pour donner confiance à ceux qui veulent entreprendre
- Pour construire efficacement un projet à plusieurs
- Pour s'organiser en réseau
- Pour organiser des partenariats
- Pour construire un projet entre une collectivité et un privé
- Pour mobiliser les habitants sur des projets de développement
- Pour trouver des solutions à un problème collectif

COMMENT FAIRE APPEL A L'ADEFPAT ?

Vous recevez un porteur de projet et vous pensez qu'un accompagnement par la formation-développement pourrait l'aider...

L'ADEFPAT appuie des projets dans tous les secteurs d'activité et pour tous les publics, aux conditions suivantes :

- que le projet se situe en priorité en zone rurale et contribue au développement local
- que le projet soit soutenu par un organisme de développement territorial ou professionnel
- que le porteur de projet soit prêt à s'engager dans la démarche élaborée avec le conseiller de l'ADEFPAT et à coopérer avec son environnement
- que les autres moyens d'accompagnement soient mobilisés et coordonnés au sein d'un Groupe d'Appui au Projet

Contactez votre organisme de développement local (communauté de communes ou association de développement local) ou votre organisation départementale professionnelle (chambres consulaires, agences de développement, comité départemental du tourisme, etc) ; s'il confirme votre analyse, il contactera l'ADEFPAT.

Contact

Président de l'Association : Pierre Lacombe

Association pour le Développement par la Formation des Pays de l'Aveyron, du Lot, du Tarn et du Tarn-et-Garonne, financée par le F.S.E., l'Etat et le Conseil Régional

avec le concours des Conseils Généraux.

ADEFPAT 1 rue de Jarlard - 81000 ALBI
Tél. 05 63 36 20 30 - Fax 05 63 36 20 31 • email : adefpat@wanadoo.fr

Réalisation graphique : Christophe Saez **Impression** ICSO/Albi